

Comptes annuels 2025: Notes explicatives

POUR APPROBATION

Introduction

Nous vous présentons ci-dessous une mise à jour des chiffres financiers pour l'ensemble de l'année 2025. Le résultat définitif positif s'élève à 3.856 € et est conforme au résultat budgété de 23.719 €. Ce résultat a été audité et confirmé par le réviseur Forvis Mazars Réviseurs d'Entreprises, tant au niveau statutaire que pour le reporting DGD.

La plus-value réalisée sur la vente des placements auprès de KBC a été intégrée dans le résultat afin de répondre à la demande de l'organe d'administration d'envisager un éventuel changement de banque (cf. plainte de 11.11.11 concernant les contributions présumées de KBC au génocide en Palestine). Les premières démarches visant à étudier le processus de changement de banque ont déjà été entamées en décembre.

La réserve provenant de l'ancien legs a été utilisée à hauteur de 5 k€ dans ce résultat et pourrait donc en grande partie être reportée à 2026. Nous avons toutefois comptabilisé une provision substantielle de 80 k€ pour les dépenses liées aux dossiers de subsides. Pour la DGD, nous avons retenu 1 % pour constituer cette provision, tandis que pour tous les autres projets subsidiés, nous avons appliqué un taux de 5 % par principe de prudence. Dans plusieurs régions, ce sera la première fois que nous serons confrontés à des audits d'Enabel et nous ne disposons pas encore d'une vision claire du pourcentage de dépenses susceptibles d'être rejetées.

Résultat financier et ratios

Médecins Sans Vacances clôture l'exercice 2025 avec **un résultat positif de 3.856 €**.

Les revenus issus des dons sont parfaitement conformes aux attentes (réalisation de 100 %).

Les revenus provenant des mailings directs, de la collecte de rue et des dons spontanés sont proches du budget annuel. Sur les 825 k€ de legs prévus pour 2025, seuls 626 k€ ont été effectivement réalisés. Concernant les entreprises, une approche spécifique a été mise en place cette année, avec un suivi systématique des revenus provenant des entreprises et la mise en œuvre d'une diversité d'actions (mailings, participation à des salons professionnels, prospection téléphonique, réseautage et prospection individuelle, etc.). Nous terminerons cette année à 104 k€, alors que 100 k€ avaient été prévus au budget. Une petite campagne de collecte de rue a également été menée et a permis de recruter 100 nouveaux donateurs. À l'automne, une campagne interne a été lancée afin de récolter des fonds supplémentaires, ce qui a permis de générer davantage de revenus.

Les revenus totaux issus des subsides sont inférieurs au budget prévu pour 2025.

En ce qui concerne les revenus de subsides, plusieurs projets financés par différents bailleurs ont démarré en 2025 :

- Le projet de la Banque mondiale (1.201 k€) au Burundi, approuvé fin 2024, s'est poursuivi en 2025. Au Burundi, deux projets ENABEL supplémentaires (total de 695 k€), démarrés fin 2024, ont atteint leur plein déploiement en 2025.
- Parmi les deux projets ENABEL au Bénin, l'un (150 k€) a démarré en juillet 2025 et le second (200 k€) a entre-temps été approuvé et lancé.

- En RDC, un projet ENABEL (450 k€) a également été approuvé et lancé.
- Par ailleurs, un projet de la Province du Brabant flamand (Bénin, 160 k€) ainsi qu'un projet de la Fondation de Luxembourg (RDC, 120 k€) ont débuté en 2025.
- Les subsides DGD pour 2025 ont déjà été entièrement reçus et l'exécution du programme suit également les prévisions budgétaires pour cette année. Cela signifie qu'il y aura moins de dépenses que prévu dans le budget DGD initial afin de compenser les dépassements budgétaires des années précédentes. Pour la dernière année du programme actuel, en 2026, il sera tenu compte des prévisions établies pour 2025 et seul le budget restant sera disponible.

Si l'on part du budget approuvé pour 2025, nous atteignons un taux de réalisation de 83 % pour les revenus issus des subsides.

Du côté des dépenses, une analyse des risques a été réalisée en 2025 afin de pouvoir clôturer l'année avec un résultat positif. Au cours de l'année, des efforts supplémentaires ont été fournis pour réaliser des économies afin de compenser la baisse des revenus issus des legs. Cela explique les coûts inférieurs en **services et biens** divers par rapport au budget 2025.

Pour les frais de personnel, une économie de 85 k€ par rapport à 2024 avait déjà été intégrée dans le budget. À cela s'ajoutera une économie supplémentaire de 108 k€ d'ici la fin de 2025. Cette réduction s'explique notamment par la baisse du cours du dollar américain en RDC, par la possibilité d'imputer les coûts du personnel au Burundi sur différents projets plutôt que sur des fonds propres, ainsi que par le non-remplacement de certains membres de l'équipe programme.

Les coûts liés à la collecte de fonds, à la sensibilisation et à la communication externe se sont également révélés légèrement inférieurs aux prévisions budgétaires, contribuant ainsi à compenser la baisse des revenus issus des legs. Comme indiqué précédemment, une campagne intensive a été organisée à l'automne afin de générer des revenus supplémentaires. Les coûts de cette campagne ont été intégrés dans le budget existant.

Concernant **les dépenses de projets**, nous atteignons un taux de réalisation de 80 %, soit 1.787.545 €. Cela s'explique par le fait que certaines dépenses de projets prévues dans le budget initial ont été reportées en raison du démarrage tardif de certains projets, conformément aux projections établies au cours de l'année 2025. Cette situation est principalement due au report de dépenses lié aux problèmes de sécurité en RDC et au lancement plus tardif des projets.

En matière **d'amortissements et de provisions**, comme indiqué dans l'introduction, nous avons adopté une approche très prudente en provisionnant 5 % des coûts des projets Enabel et 1 % des coûts des projets DGD (soit un total de 92 k€) pour couvrir un éventuel rejet futur de dépenses. Dans le budget initial, seule une provision de 1 % (25 k€) avait été prévue sur le budget total des projets pour 2025.

Bilan

Le total du bilan au 31/12/2025 s'élève à 5.798.365 €, soit une diminution de 15 % par rapport au total du bilan de l'année précédente 2024 (6.798.608 €).

Du côté de l'actif, on constate principalement une diminution des actifs circulants par rapport à 2024 :

- Une réduction du bilan est observée en raison de l'amortissement des dépenses de collecte de rue inscrites en immobilisations incorporelles par rapport à 2024. En 2024, 1.000 nouveaux donateurs avaient été recrutés. Les coûts correspondants continuent d'être amortis sur trois ans. Pour les immobilisations corporelles, une nouvelle diminution est constatée en raison des amortissements supplémentaires. Aucun actif important supplémentaire n'a été acquis.
- La diminution la plus importante du total du bilan est liée à la réduction des subsides à recevoir, puisque nous avons avancé d'une année dans l'exécution du programme DGD. En 2025, un montant de 1.421 k€ a été reçu de la DGD et 1.447 k€ ont été transférés des créances à plus d'un an vers les créances à un an au plus. Au passif, une forte diminution des comptes de régularisation est également observée en raison de la réduction des subsides à répartir.
- La créance restante à plus d'un an concerne les montants des projets Enabel qui doivent encore être reçus après 2026. À la fin de 2025, aucun legs confirmé supplémentaire n'était encore à recevoir, contrairement à la situation de fin 2024.
- Une diminution des placements de trésorerie est également constatée, le dernier volet des placements chez KBC ayant été vendu. Ces montants ont été transférés vers les liquidités et seront réinvestis autrement en 2026. En outre, des sommes importantes reçues d'Enabel pour l'exécution des projets en 2026 figuraient encore sur les comptes bancaires des régions.

Du côté du passif, les principales constatations sont les suivantes :

- Les fonds propres augmentent en raison de l'intégration du bilan de KBA-FONCABA dans celui de MSV. Par ailleurs, une diminution du subside en capital est observée, liée à l'amortissement d'un véhicule au Burundi financé par ce subside.
- Une diminution des dettes à plus d'un an est constatée suite au transfert à court terme du remboursement de l'emprunt pour 2025 (50 k€). En outre, une dette envers la Banque mondiale subsiste et devra être remboursée si les dépenses prévues ne se réalisent pas. Une garantie bancaire a été constituée à cet effet auprès de la CRDB Bank au Burundi. Cette dette a diminué de 132 k€ grâce à l'avancement des activités.
- Comme déjà mentionné dans l'analyse de l'actif, une forte diminution des subsides à répartir est également observée au passif. Un montant de 1.008 k€ a été déduit des subsides DGD à répartir, laissant un solde de 1.425 k€ pour la période 2026. Pour Enabel, ce solde s'élève à 935 k€, pour la Banque mondiale à 397 k€, pour la Fondation de Luxembourg à 85 k€, pour la Fondation Roi Baudouin à 26 k€ et pour la Province du Brabant flamand à 27 k€.

Pour validation : affectation du résultat

Médecins Sans Vacances clôture donc l'exercice 2025 avec **un résultat positif de 3.856 €**.

Ce résultat positif sera imputé sur la perte reportée des exercices précédents. En outre, nous souhaitons réduire le passif social de 80 k€ (lié à la réduction du nombre de membres du personnel en Belgique) ainsi que le fonds affecté à la responsabilité civile des administrateurs de 19 k€. Ces deux éléments contribueraient également à réduire davantage la perte reportée. Cela signifie qu'à la fin de 2025, une perte reportée de 85 k€ subsisterait encore.